



รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
องค์การบริหารส่วนตำบลท่าอ่าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔



งานการเจ้าหน้าที่สำนักปลัด
องค์การบริหารส่วนตำบลท่าอ่าง

ประเด็นนโยบาย/แผนการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
๑.การวางแผนกำลังคน -จัดทำปริมาณงานของแต่ละตำแหน่ง -จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	-ปรับปรุงโครงสร้างและกำหนดอัตรากำลังให้เหมาะสมกับภารกิจและปริมาณงาน	-กำหนดปริมาณงานของแต่ละกอง /สำนักในการวิเคราะห์อัตรากำลังเพื่อจัดทำกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี และนำไปกำหนดตำแหน่งที่ตรงต่อภารกิจและปริมาณ -มีการติดตามประเมินผลและมีการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปีอย่างต่อเนื่องเพื่อกำหนดจำนวน /ตำแหน่งเพิ่ม หรือ ลดตำแหน่ง เสนอต่อ ก.อบต.จังหวัดนครราชสีมา	-มีแผนอัตรากำลัง ๓ ปีที่เป็นปัจจุบันเหมาะสมกับภารกิจ -มีการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปีโดยการกำหนดโครงสร้างให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครราชสีมา	
๒.การบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร -มีการสรรหาและคัดเลือก	-มีการสรรหาบุคลากรในตำแหน่งที่ว่างเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อปริมาณงาน โดยยึดหลักความรู้ ความสามารถ และยุติธรรม porrung ใส่ โดยดำเนินการในรูปแบบ	-ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติการสรรหาตามวิธีและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครราชสีมา -การสรรหาพนักงานตามกรอบระยะเวลาในการสรรหา บรรจุและแต่งตั้งตามระเบียบประกาศ /มติ ก.อบต.จ.นครราชสีมาอย่างชัดเจน	-องค์กรได้บุคลากรที่ มี ความรู้ ความสามารถเหมาะสมกับงาน -บรรจุแต่งตั้งพนักงานจ้างทั่วไป ในตำแหน่งผู้ดูแลเด็ก ๑ อัตรา -บรรจุและแต่งตั้งพนักงานจ้างตามภารกิจ ในตำแหน่ง ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก ๑ อัตรา -รับโอน(ย้าย) พนักงานส่วนตำบลสายงานผู้บริหาร ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) เมื่อวันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๔	

ประเด็นนโยบาย/แผนการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
			<ul style="list-style-type: none"> -ให้โอน(ย้าย) พนักงานส่วนตำบลสายงานผู้บริหารตำแหน่งผู้อำนวยการกองคลัง -ให้โอน(ย้าย)พนักงานส่วนตำบลสายทั่วไปตำแหน่ง เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ๑ อัตรา -ดำเนินการเรื่องบำเหน็จบำนาญเนื่องจากมีผู้เกษียณอายุราชการจำนวน ๑ อัตรา ตำแหน่ง นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ 	
๓. การประเมินผลการปฏิบัติงาน - การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล พนักงานครู และพนักงานจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> -มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม เที่ยงตรง -การประเมินเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัด นครราชสีมากำหนด -การดำเนินการเป็นไปในรูปแบบ คณะกรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> -ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลกำหนด -KPI ระดับบุคคลสอดคล้องกับมาตรฐาน กำหนดตำแหน่งของแต่ละตำแหน่งในแต่ละ สำนัก/กอง เพื่อกำหนดเป็นเงื่อนไขในการเลือกขั้นเงินเดือน ค่าจ้างและค่าตอบแทน คัดเลือก หักษะ หรือสมรรถนะสูง เพื่อ พัฒนาความก้าวหน้าในอาชีพและเป็น เงื่อนไขในการกำหนดระดับตำแหน่งให้ สูงขึ้น -ผลการประเมินที่ได้สามารถจัดลำดับผล การปฏิบัติงานของพนักงานได้อย่างชัดเจน และมีประสิทธิภาพเพื่อใช้ประกอบการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพงานหรือเป็น 	<ul style="list-style-type: none"> -มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างมี คุณภาพและเป็นรูปธรรมโดยดำเนินการ ประเมินฯสองรอบ คือ <ul style="list-style-type: none"> รอบที่ ๑ ตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค -๓๑ มี.ค รอบที่ ๒ ตั้งแต่วันที่ ๑ เม.ย- ๓๐ ก.ย -ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ พนักงาน ส่วนตำบล พนักงานครู ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ได้รับการประเมินผล การปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ระดับดี – ระดับดีเด่น -มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองผล การปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความโปร่งใส และประกาศผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล 	

ประเด็นนโยบาย/แผนการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
<p>๔.การส่งเสริมจริยธรรมและรักษาวินัย</p> <p>- ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม และรักษาวินัยของพนักงาน ส่วนตำบล พนักงานครู อบต. ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง</p>	<p>-เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกระและความตระหนักในการปฏิบัติราชการตามอำนาจหน้าที่ให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชน</p> <p>-เพื่อเป็นการปลูกและปลูกจิตสำนึกต่อต้านการทุจริต</p> <p>-เพื่อสร้างจิตสำนึกระและความตระหนักในการประพฤติปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม</p>	<p>แรงจูงใจพนักงานให้ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ</p> <p>-จัดให้มีประมวลจริยธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าอ่างเพื่อใช้เป็นค่านิยมสำหรับองค์กรที่พนักงานทุกคนพึงถือปฏิบัติ เป็นแนวทาง ควบคู่ไปกับระบบเบี้ยบและข้อบังคับอื่นๆ อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ</p>	<p>พนักงานครู ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง</p> <p>-จัดให้มีประมวลจริยธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าอ่างและแจ้งเวียนให้พนักงานทุกท่านทราบพร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซด์ www.thaang.go.th</p> <p>- มีการจัดกิจกรรมจิตอาสาต่างๆ เช่น กิจกรรมจิตอาสาฯ</p> <p>-มีการประกาศเจตนา湿润์การป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์ปชั่น</p> <p>-มีประกาศนโยบายคุณธรรมและความโปร่งใส</p> <p>-มีแผนปฏิบัติการด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต</p> <p>-มีศูนย์รับเรื่องราวเรียนร้องทุกข์/ร้องเรียน/ทุจริตประพฤติมิชอบ</p> <p>-มีศูนย์ข้อมูลข่าวสารทางราชการ</p> <p>-มีประกาศนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี</p>	

ประเด็นนโยบาย/แผนการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
๕.การสร้างคนดีคืนเก่ง -มีการสร้างพนักงานในระบบเปิด ตามประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล	-ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกบุคลากรโดยยึดหลักความรู้ความสามารถ ที่เหมาะสมกับงาน -มีการยกย่องชมเชยผู้ปฏิบัติงานดีเด่นประจำปีเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติราชการ	-มีการสร้างพนักงานจ้างในระบบเปิดตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัดนครราชสีมา -มีการจัดกิจกรรมยกย่องคนดีคืนเก่งเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพและเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน	-ประกาศนโยบายคุณธรรมจริยธรรม -ข้อบังคับองค์การบริหารส่วนตำบลท่าอ่างว่าด้วยจรยาบรรាជการ -มีการจัดฝึกอบรมโครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรม อบต.ท่าอ่าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ -มีการเปิดรับสมัครพนักงานจ้างตามภารกิจตำแหน่งผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก จำนวน ๑ อัตรา -โดยดำเนินการในรูปแบบคณะกรรมการ และยึดหลักความรู้ ความสามารถและหลักสมรรถนะในการปฏิบัติงาน -แต่งตั้งพนักงานจ้างตามภารกิจ ตำแหน่งผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก ราย นางสาวอนกร โครมกระโทก เมื่อวันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๕	
๖.การพัฒนาบุคลากร -มีการจัดแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖	-ส่งเสริมให้มีการพัฒนาให้เป็นระบบอย่างทั่วถึง โดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม	-มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร -กำหนดเส้นทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นกรอบในการพัฒนาแต่ละตำแหน่ง -มีการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมกับสถาบันต่างๆ -มีการจัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพและความก้าวหน้าของทุกตำแหน่ง	-มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖ ครอบคลุมทุกตำแหน่ง -มีการจัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ อบต.ท่าอ่างได้ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมคิดเป็นร้อยละ ๘๗.๑๔	

ประเด็นนโยบาย/แผนการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
		<p>-การประเมินความพึงพอใจของบุคลากร</p>	<p>-จัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ -มีการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรในการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากร สวัสดิการ สภาพแวดล้อม การทำงาน พร้อมทั้งติดตามและนำผลการประเมินมาพัฒนา</p>	
<p>๗.การสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ</p> <p>- ส่งเสริมให้บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ</p> <p>- เพื่อให้บุคลากรมองเห็นความก้าวหน้าในสายอาชีพและมีหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้ง โยกย้ายและการสับเปลี่ยนหมุนเวียนตำแหน่ง ที่ชัดเจนไปร่วงใส่และเป็นธรรมซึ่งจะทำให้บุคลากรเกิดความมั่นใจในระบบการบริหาร ทรัพยากรบุคคลขององค์กรบริหารส่วน ตอบล่าท่าอย่างก่อให้เกิดการกระตุ้นการพัฒนาตนเองไปสู่ความสำเร็จในอาชีพรวมทั้งเพื่อเป็นการ ดึงดูดจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้อยู่กับองค์กรตลอดไป</p>	<p>-ส่งเสริมให้บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ</p> <p>-เพื่อให้บุคลากรมองเห็นความก้าวหน้าในสายอาชีพและมีหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้ง โยกย้ายและการสับเปลี่ยนหมุนเวียนตำแหน่ง ที่ชัดเจนไปร่วงใส่และเป็นธรรมซึ่งจะทำให้บุคลากรเกิดความมั่นใจในระบบการบริหาร ทรัพยากรบุคคลขององค์กรบริหารส่วน ตอบล่าท่าอย่างก่อให้เกิดการกระตุ้นการพัฒนาตนเองไปสู่ความสำเร็จในอาชีพรวมทั้งเพื่อเป็นการ ดึงดูดจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้อยู่กับองค์กรตลอดไป</p>	<p>-วางแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ ที่ครอบคลุมทุกสายงาน -มีการวางแผนทางเดินสายอาชีพ -การกำหนดและแบ่งประเภทของสมรรถนะ</p>	<p>-จัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ -ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนทราบผ่านทางเว็บไซต์องค์กร www.thaang.go.th</p>	

ประเด็นนโยบาย/แผนการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
๙ การพัฒนาคุณภาพชีวิต -สถานที่ทำงานมีสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย -จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของพนักงานเพื่อให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อมและสภาพของหน้าที่ปฏิบัติ	<ul style="list-style-type: none"> -กำหนดปัจจัยทำให้มั่นใจว่าสถานที่ทำงานมีสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย และบุคลากรในหน่วยงานมีส่วนร่วมในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงาน - การส่งเสริมสวัสดิการต่างๆ ตามสิทธิที่พึงมีพึงได้ มีวิธีการในการกำหนดปัจจัยสำคัญๆ ซึ่งมีผลต่อความผาสุก ความพึงพอใจและเสริมแรงจูงใจในการทำงานรวมถึงการประเมินความพึงพอใจต่อการบริหารงานของหน่วยงาน 	<ul style="list-style-type: none"> -จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของพนักงานเพื่อให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อมและสภาพของหน้าที่ปฏิบัติ - ปรับปรุงสภาพความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน -จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมความสามัคคีเพื่อสร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน -จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ในการทำงานให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้และพอเพียง -มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการทำงานแบบมีส่วนร่วม การทำงานเป็นทีมและมีการบูรณาการร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน - จัดให้มีกิจกรรม ๕ ส และกิจกรรม Big Cleaning Day ในสำนักงาน -จัดให้มีมุ่งพักผ่อนและมุ่งมาติดต่อราชการ -จัดให้มีลานกีฬาในองค์การบริหารส่วนตำบลท่าอ่าง - จัดให้มีการประชุมพนักงานประจำเดือนเพื่อรับฟังความคิดเห็น และกำหนดทิศทางในการทำงานให้เข้าใจและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน 	

ปัญหาและอุปสรรค - เนื่องจาก อบต.ท่าอ่างมีงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่จำกัดส่งผลให้งบประมาณด้านการพัฒนาบุคลากรไม่เพียงพอ

ข้อเสนอแนะ จากการดำเนินการด้านการบริหารทรัพยากรขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าอ่าง ผู้บริหารให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร ซึ่งจะเห็นได้ว่าการดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ ทำให้พนักงานมีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ตอบสนองความต้องการแก้ไขปัญหานี้เป็นที่ตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าอ่างเป็นอย่างดี แต่เนื่องด้วยงบประมาณด้านการฝึกอบรมในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ มีไม่เพียงพอจึงเห็นควรมีการเพิ่มงบประมาณด้านการฝึกอบรมหรือควรมีการจัดอบรมโดยหน่วยงานเพิ่มขึ้น

นางสาวสีเพโลย ประกอบผล ผู้รายงาน
ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ